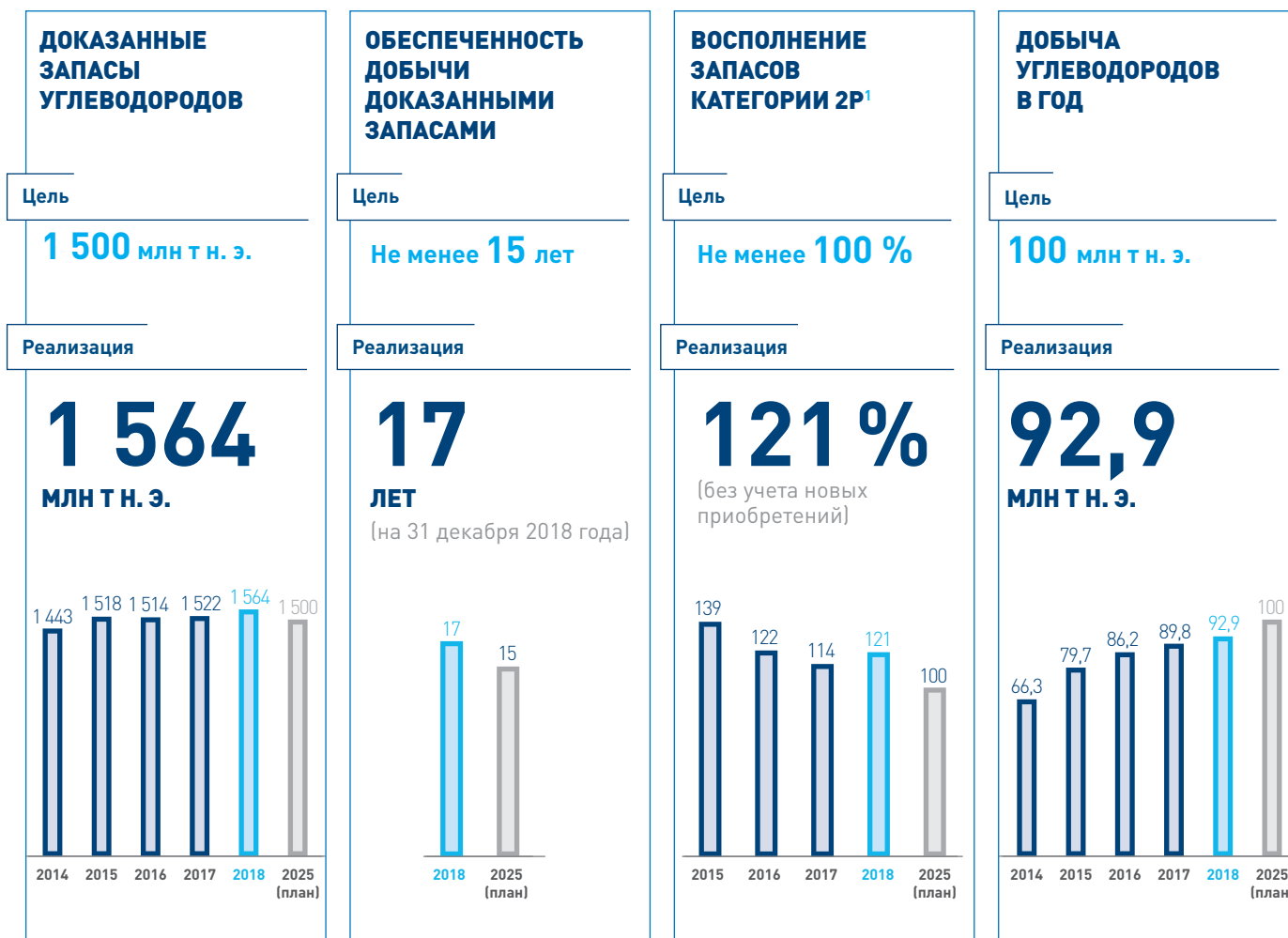


РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ-2025

Геолого-разведочные работы и добыча

Г ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ

Г ДОБЫЧА



Компания, применяя новейшие технологии и взвешенную инвестиционную политику, успешно обеспечивает восполнение своей ресурсной базы в части доказанных запасов. Это залог дальнейшего роста, несмотря на волатильность цен рынка нефти, изменения налогового режима и ухудшение структуры оставшихся промышленных запасов в традиционных центрах добычи. Цели Стратегии-2025 успешно исполняются.

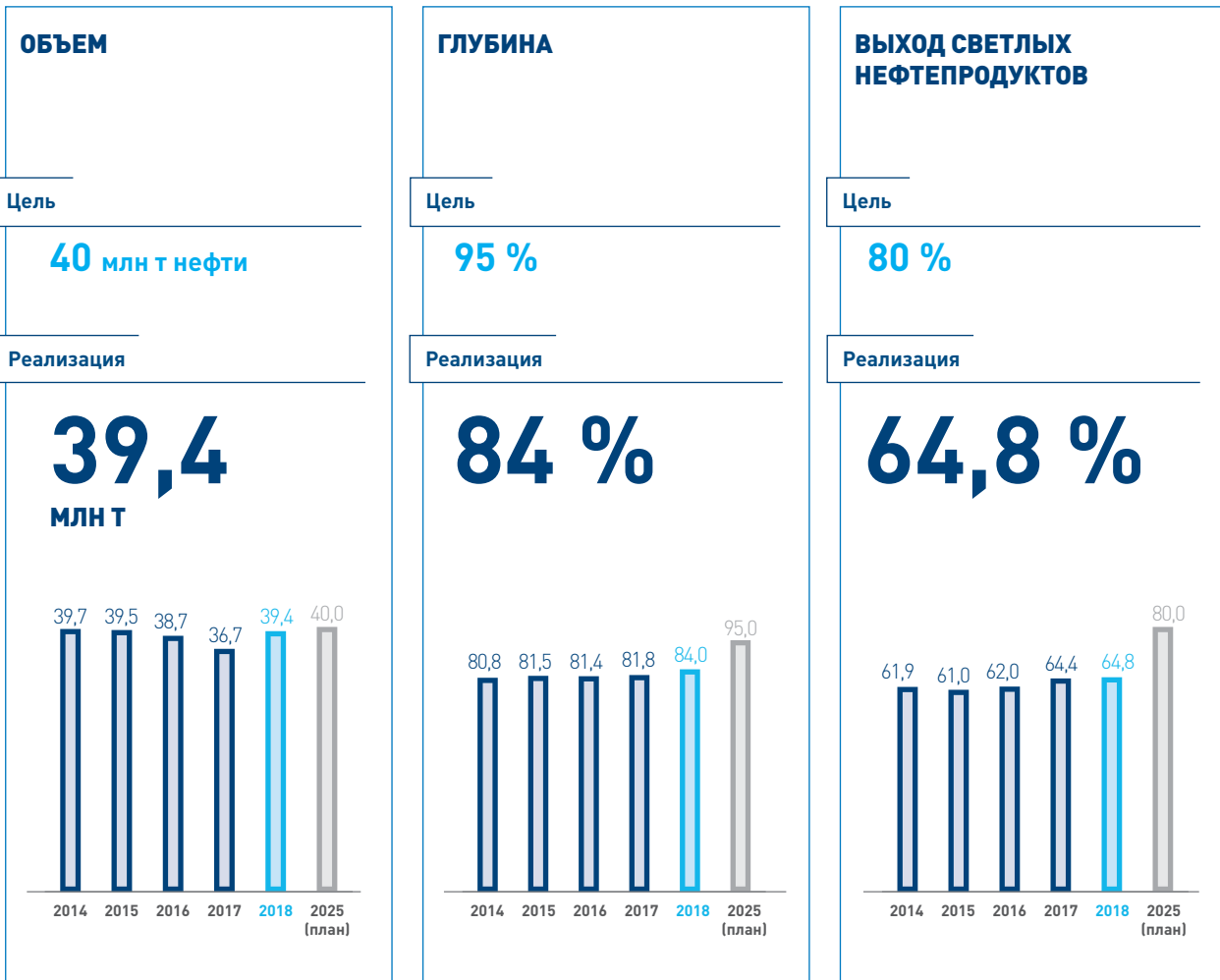
Компания укрепляет свои лидирующие позиции в добыче углеводородов в России и мире, в первую очередь за счет внедрения эффективных технологий добычи и бережного освоения ресурсов российской Арктики.

Г Подробнее о геологоразведке и разработке месторождений читайте на с. 55
 Подробнее об открытии месторождения «Тритон» читайте на с. 58

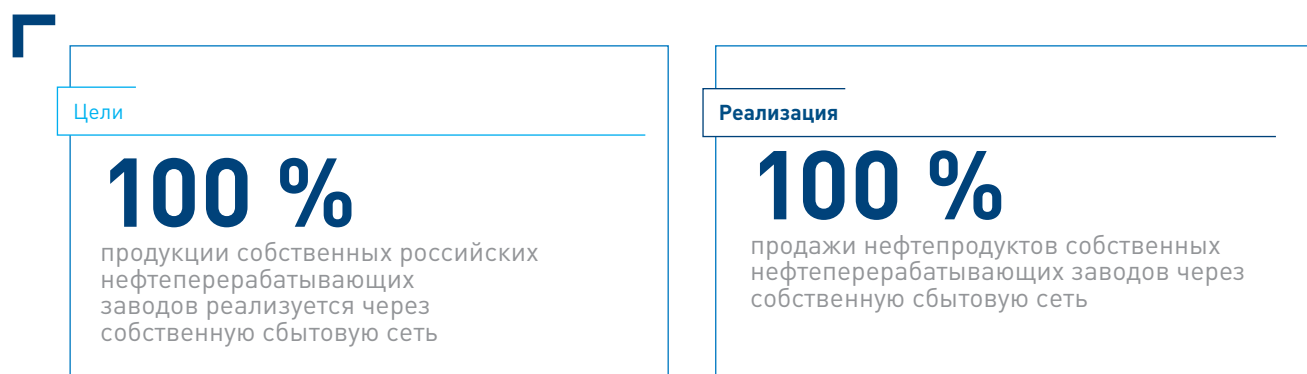
¹ 2P (Proven and Probable) – доказанные и вероятные запасы.

Переработка

ПЕРЕРАБОТКА НА РОССИЙСКИХ НПЗ



Сбыт



Выполнение задач в области устойчивого развития

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Основные программы Компании по повышению уровня производственной безопасности:

- > экспертиза безопасности оборудования и приведение производственных мощностей в соответствие требованиям норм и правил производственной безопасности;
- > модернизация систем противоаварийной защиты;
- > предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций;
- > контроль соблюдения требований производственной безопасности;

- > обеспечение безопасных условий труда, организация рабочих мест, соответствующих государственным и корпоративным стандартам в данной сфере;
- > обеспечение работников средствами индивидуальной защиты;
- > мероприятия по сохранению здоровья работников;
- > комплексное обучение работников Компании в области производственной безопасности;
- > изучение и внедрение передовых технологий в данной области.

Подробнее о Производственной безопасности читайте на **с. 211**

Подробнее о нейросетях на страже безопасности читайте на **с. 212**

ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ И ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ

В Блоке разведки и добычи программа повышения энергоэффективности в 2018 г. выполнена с превышением плановых показателей на 72 %. Экономия электроэнергии по Блоку составила 462 млн кВт • ч (269 млн кВт • ч – план 2018 г.).

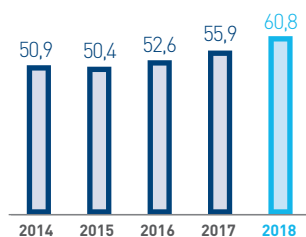
В Блоке логистики, переработки и сбыта экономия, полученная в результате выполнения программы энергосбережения и энергоэффективности, составила 170,4 тыс. Гкал тепловой энергии, 50,9 тыс. т н. т. и 9,3 млн кВт • ч электроэнергии.

Подробнее об энергопотреблении и энергоэффективности читайте на **с. 219**

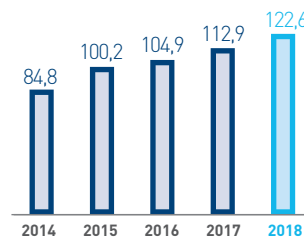
РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА

«Газпром нефть» подтвердила статус одного из лучших работодателей страны в Международном рейтинге Randstad Award, по версии кадрового агентства HeadHunter, в рейтинге Universum Top-100 Russia 2018.

Сотрудники, прошедшие обучение (тыс. человек)



Среднемесячная заработная плата в «Газпром нефти» (тыс. ₽)



Подробнее о развитии кадрового потенциала читайте на **с. 221**

БИЗНЕС-ЭКОСИСТЕМА

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ В ЦЕПОЧКЕ ПОСТАВОК

Соответствие корпоративным требованиям по безопасности – базовый критерий при отборе контрагентов «Газпром нефти».

При выстраивании отношений с ними Компания нацелена не только на контроль соблюдения законодательных и корпоративных требований в области производственной безопасности. «Газпром нефть» стремится создать условия, которые обеспечат безопасный труд и будут мотивировать контрагентов сотрудничать с Компанией на долгосрочной основе.

Подробнее об ответственности в цепочке поставок читайте на **с. 228**

СОЗДАНИЕ ЭКОСИСТЕМЫ ДЛЯ РАЗВИТИЯ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ СОВМЕСТНО С ПАРТНЕРАМИ

Проект «Создание комплекса отечественных технологий и высокотехнологичного оборудования разработки запасов баженовской свиты» получил статус национального.

Подробнее о «Технологическом центре «Бажен» читайте на **с. 119**

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

«Газпром нефть» на системной основе разрабатывает и запускает в производство импортозамещающую продукцию, созданную в партнерстве с ведущими научными учреждениями.

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ В 2018 ГОДУ:

- > получено финансирование по четырем заявкам со стороны импортозамещающих производителей в Фонде содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере;
- > заключено четыре соглашения о стратегическом партнерстве;
- > подписано соглашение о сотрудничестве с ПАО «ЛУКОЙЛ» и ПАО «Татнефть» им. В. Д. Шашина;
- > продолжена работа в совместных рабочих группах с Банк ГПБ (АО) и АО «Группа ГМС».

34

стратегии и дорожные карты по импортозамещению переданы на реализацию в 2018 году

50

уникальных продуктов создано за пять лет

170

продуктов – в стадии разработки

Подробнее об импортозамещении читайте на **с. 122**

АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕСТОРЫ

СОЗДАНИЕ НАИБОЛЬШЕЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТИ НА ВЛОЖЕННЫЙ КАПИТАЛ АКЦИОНЕРОВ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

В 2018 г. Компания достигла рекордных финансовых результатов и является лидером отрасли в России по возврату на вложенный капитал. Дальнейшее повышение эффективности позволит Компании удержать эти позиции и выполнить цель Стратегии-2025 в области отдачи на капитал.

Подробнее о взаимодействии с инвесторами и акционерами читайте на с. 198

Результаты 2018 года:

+ 45,1 %

рост скорректированной EBITDA

11 %

дивидендная доходность в 2018 году

22,0 %

ROE (рентабельность собственного капитала)

19,7 %

скорректированный ROACE (доход на средний используемый капитал)

СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

ПРОГРАММА СОЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ «РОДНЫЕ ГОРОДА»

Одна из наиболее успешных и известных инициатив российского бизнеса в области развития территорий. Небольшие волонтерские акции, городские праздники или крупные международные фестивали – независимо от масштаба, все проекты программы «Родные города» решают конкретные и уникальные проблемы регионов деятельности Компании.

Результаты 2018 года:

6,8

млрд R
социальные инвестиции

>250

СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ
реализовано

Подробнее о программе «Родные города» читайте на с. 226

УЧАСТИЕ В ПОВЫШЕНИИ УСТОЙЧИВОСТИ НЕФТЯНОЙ ОТРАСЛИ

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ В 2018 ГОДУ:

- > «Газпром нефть» является активным участником на рынке фьючерсных контрактов нефти марки Urals на площадке СПБМТСБ¹;
- > Компания поддержала обязательства Российской Федерации по сделке ОПЕК+;
- > «Газпром нефть» приняла активное участие в стабилизации цен российского рынка нефтепродуктов в 2018 г.;
- > срок эксплуатации зрелых месторождений увеличивается благодаря использованию современных технологий.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАЛОГОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ В БЮДЖЕТЫ ВСЕХ УРОВНЕЙ

>800

МЛРД Р

налогов и иных обязательных платежей уплачено

ЭКОЛОГИЯ

СНИЖЕНИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ЗЕМЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ И РАСТИТЕЛЬНОСТЬ

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ В 2018 ГОДУ

В 2018 г. продолжалась реализация проекта «Зеленая сейсмика» – технологии сейсморазведки, сохраняющей деревья от вырубki. Традиционный подход требует создания широких просек, необходимых для проезда тяжелых вездеходов: ширина приемных линий составляет 4 м, а линий возбуждения – 4–5 м.

«Зеленая» сейсморазведка ведется с использованием бескабельного регистрирующего оборудования, которое можно устанавливать с помощью легкой техники. Это позволяет значительно сузить просеки или не создавать их совсем. Метод «Зеленая сейсмика», внедренный Компанией в 2016 г., позволил сократить ширину приемных линий до 1 м.

В конце 2017 г. в «Газпром нефти» стартовал новый этап проекта – «Зеленая сейсмика 2.0», задача которого – сократить ширину линий возбуждения до 1–3 м.

1,8 млн

деревьев сохранено благодаря «Зеленой сейсмике»

Подробнее об охране земельных ресурсов и растительности читайте на с. 218

СОХРАНЕНИЕ БИОЛОГИЧЕСКОГО РАЗНООБРАЗИЯ

Программы мероприятий по сохранению биоразнообразия внедрены на всех российских активах Компании.

Подробнее о сохранении биоразнообразия читайте на с. 218

Подробнее о программе изучения нарвала читайте на с. 218

¹ Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа.

Создание ценности для заинтересованных сторон

	Ценности	Наша деятельность
АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕТОРЫ	<ul style="list-style-type: none"> > Долгосрочный рост стоимости Компании и высокий уровень дивидендной доходности. 	<ul style="list-style-type: none"> > Постоянные коммуникации с инвесторами, акционерами и аналитиками для поддержания справедливой цены на ценные бумаги Компании. > Развитие системы корпоративного управления, сбалансированно сочетающей соответствие лучшим российским и международным практикам с высоким уровнем отраслевой специфики. > Информационная открытость в освещении результатов реализации Стратегии развития. > Реализация справедливой дивидендной политики. > Соблюдение прав миноритарных акционеров. > Непрерывно развивающаяся система управления рисками с высокой детализацией уровней ответственности.
ПОТРЕБИТЕЛИ И ПОКУПАТЕЛИ	<ul style="list-style-type: none"> > Доступность и стабильное обеспечение нефтепродуктами с высокими потребительскими и экологическими характеристиками. 	<ul style="list-style-type: none"> > Расширение прямых продаж корпоративным клиентам через собственную сбытовую сеть. > Расширение сети АЗС «Газпромнефть» и развитие программы лояльности. > Партнерство с ведущими потребителями нефтепродуктов. > Разработка и производство продуктов с повышенными потребительскими и экологическими характеристиками. > Повышение эффективности сбытовых каналов за счет цифровизации бизнес-процессов и развития каналов коммуникаций с клиентами и контрагентами.
ПЕРСОНАЛ	<ul style="list-style-type: none"> > Стабильный работодатель, позволяющий эффективно развиваться. > Достойный компенсационный пакет. 	<ul style="list-style-type: none"> > Системный подбор и ротация персонала. > Управление талантами, развитие компетенций и обучение. > Развитие систем мотивации и формирование культуры вовлеченности. > Рост производительности труда и организационной эффективности. > Повышение эффективности работы с персоналом.
ОБЩЕСТВО И РЕГИОНЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	<ul style="list-style-type: none"> > Ответственный бизнес и развитие территорий. 	<ul style="list-style-type: none"> > Обеспечение существенного объема налоговых поступлений в местные бюджеты. > Вклад в развитие социальной инфраструктуры. > Минимизация негативного воздействия на окружающую среду. > Поддержка инициатив местных жителей.
ГОСУДАРСТВО	<ul style="list-style-type: none"> > Обеспечение энергетической безопасности. > Обеспечение налоговых платежей. > Технологическое развитие российской нефтегазовой отрасли. 	<ul style="list-style-type: none"> > Стабильный рост добычи и эффективная нефтепереработка с широкой сетью реализации нефтепродуктов. > Реализация первого крупного шельфового проекта «Приразломное» и комплексное освоение арктического шельфа России. > Развитие центра технологических компетенций и технологическое импортозамещение.

Показатели

- > Цена акций ПАО «Газпром нефть» на 31 декабря 2018 г. – 346,7 ₽ за обыкновенную акцию (+43 % по сравнению с началом года).
- > Факт выплаты дивидендов за 9 мес. 2018 г. – 35 % от консолидированного результата по МСФО.
- > Дивидендная доходность – 11 % за 2018 г.

- > Лидирующие позиции на премиальных рынках нефтепродуктов.
- > Лучшая в России прокачка – 20,7 т/сут через одну АЗС.
- > 11,1 млн участников программы лояльности АЗС «Газпромнефть».
- > Соответствие всех моторных топлив экологическому классу «Евро-5».
- > 260 аэропортов присутствия в Российской Федерации 66 странах мира.
- > 30 портов присутствия в Российской Федерации, Румынии, Латвии, Эстонии.
- > 12 бункеровщиков, четыре танкера-челнока и два ледокола в составе флота Компании.
- > 78 стран – география реализации смазочных материалов Компании.
- > создается первая в России собственная битумная терминальная сеть.

- > Компания признана одним из лучших работодателей страны в рейтингах Randstad Award, HeadHunter, Universum Top 100 Russia 2018.
- > Среднемесячная заработная плата равна 122,6 тыс. ₽ (+8,5 %).

- > ПАО «Газпром нефть» – один из крупнейших налогоплательщиков в ключевых регионах деятельности.
- > В 2018 г. в рамках программы «Родные города» Компания инвестировала 6,8 млрд ₽, реализовано более 250 социальных проектов.
- > В 2018 г. Компания реализовывала социально-экономические соглашения с правительствами 26 субъектов Российской Федерации и администрациями 20 муниципальных образований.

- > Добыча углеводородов составила 92,9 млн т н. э.
- > Более 800 млрд ₽ налоговых и иных обязательных платежей уплачено в 2018 г.
- > Увеличение срока эксплуатации зрелых месторождений благодаря использованию современных технологий.
- > Открытие Центра управления эффективностью (оптимизация процессов за счет интегрированной цифровой платформы).

Выводы

В 2018 г. в Компании сформировалось четкое видение того, каким образом цели Стратегии-2025 будут достигнуты по каждому из направлений бизнеса. Часть целей 2025 г. были достигнуты досрочно.

Уже реализуемые Компанией проекты должны обеспечить успешное достижение долгосрочных целей Стратегии-2025:

- > в области нефтедобычи – проекты «Новый порт», «Тазовское» и «Северо-Самбург», «Нефтяные оторочки», «Оренбург», «Приразломное», «Мессояха», а также повышение ценности активов за счет применения новых технологий, высокотехнологичных скважин, методов увеличения нефтеотдачи, эффективного вовлечения нетрадиционных запасов;
- > в области нефтепереработки – проекты модернизации НПЗ, реализация которых в срок позволит исполнить программу повышения глубины и эффективности переработки, и проект производства катализаторов;
- > в области сбыта – развитие сбытовой сети для реализации нефтепродуктов с максимальной добавленной стоимостью, вывод на рынок новых продуктов, развитие сбытовых мощностей, повышение эффективности сети, активное внедрение цифровых технологий.