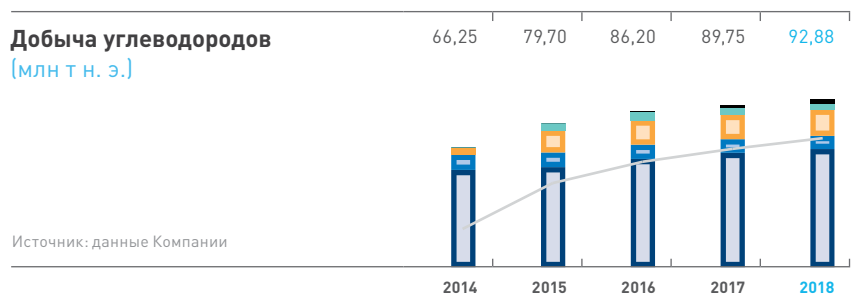


Добыча углеводородов

Включая доли в дочерних обществах и совместных предприятиях, всего



Источник: данные Компании

	2014	2015	2016	2017	2018
«Газпром нефть» ¹	53,81	55,36	59,90	63,28	65,36
«Славнефть» ²	8,44	8,11	7,88	7,52	7,28
«Арктикгаз» ²	3,54	12,13	13,47	13,50	14,58
«Нортгаз» ²	0,46	4,10	4,59	3,83	3,36
«Мессояханефтегаз» ²	0,00	0,00	0,36	1,62	2,30
«Евротэк-Югра» ²	-	-	-	-	0,00
Среднесуточная добыча углеводородов Группой «Газпром нефть», тыс. т н. э. / сут.	181,51	218,35	235,52	245,89	254,45

¹ Включая консолидируемые общества.

² Доля в добыче.

По результатам 2018 г. Компания укрепила позиции в тройке лидеров по добыче углеводородов в России. В 2018 г. добыча углеводородов с учетом доли в совместных предприятиях увеличилась на 3,5 % и составила 92,88 млн т н. э. Суточная добыча углеводородов по Группе увеличилась на 3,5 % и составила 254,45 тыс. т н. э.

Наибольший вклад в рост добычи внесло развитие крупных проектов «Газпром нефти» – Приразломного, Новопортовского и Восточно-Мессояхского месторождений. Кроме того, свой вклад внесли увеличение доли владения в «Арктикгаз» с 46,67 до 50 % и начало добычи на Тазовском месторождении.

Компания продолжает формировать в Арктике мощный кластер, который обеспечит будущее ее нефтегазодобычи. В 2019 г. на Новопортовском месторождении планируется обустройство северной части.

На Мессояхской группе в 2018 г. запущены новые высокодебитные скважины. На 2019 г. намечена разработка глубоких горизонтов Восточно-Мессояхского месторождения и подготовка к освоению Западного участка, где в 2018 г. была открыта газонефтяная залежь, сравнимая с самостоятельным месторождением: ее геологические запасы оцениваются в 85 млн т н. э. Добыча здесь начнется в 2021 г.

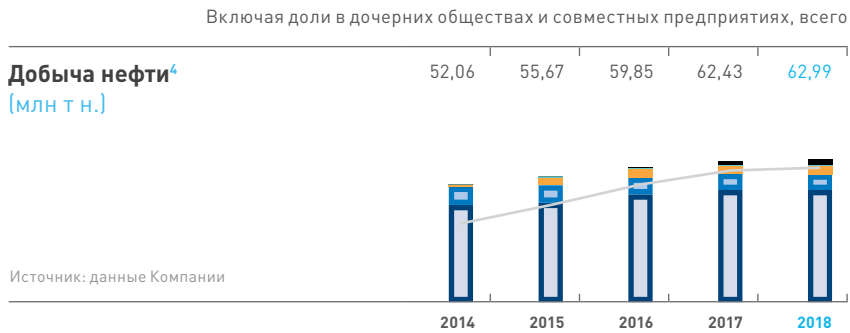
ДОБЫЧА НЕФТИ

Добыча нефти и конденсата по Группе увеличилась на 0,9 % и составила 62,99 млн т. По итогам 2018 г. Компания заняла третье место в России по объему добычи нефти после ПАО «НК «Роснефть» и ПАО «ЛУКОЙЛ».

Компания достигла существенных успехов в инновационных методах увеличения нефтеотдачи. В 2018 г. подведены окончательные итоги двухлетнего пилотного проекта щелочь-ПАВ-полимерного заводнения на Западно-Салымском месторождении. Технология позволила увеличить коэффициент извлечения нефти до 69 % – почти в два раза больше, чем в среднем по российской нефтяной отрасли. Внедрение метода может дать вторую жизнь зрелым активам в традиционных регионах нефтедобычи и на много лет продлить срок эксплуатации этих месторождений. Дополнительная добыча на первоочередных объектах может составить 200 млн т нефти.



«Газпром нефть» делает ставку на Арктику и технологии добычи «трудной нефти»



	2014	2015	2016	2017	2018
«Газпром нефть» ⁵	43,03	44,00	47,71	49,65	49,65
«Славнефть» ⁶	8,09	7,74	7,50	7,15	6,91
«Арктикгаз» ⁶	0,88	3,42	3,77	3,67	3,89
«Нортгаз» ⁶	0,06	0,51	0,52	0,38	0,31
«Мессояханефтегаз» ⁶	0,00	0,00	0,35	1,58	2,23
«Евротэк-Югра» ⁶	–	–	–	–	0,00
– Среднесуточная добыча нефти Группой «Газпром нефть» (тыс. т / сут.)	142,62	152,52	163,52	171,05	172,58

⁴ С учетом газового конденсата.

⁵ Включая консолидируемые общества.

⁶ Доля Компании в добыче.



«Опыт освоения шельфа, который мы наработали, уникален»

Одно из приоритетных технологических направлений для «Газпром нефти» – повышение эффективности бурения и заканчивания скважин. В 2018 г. на месторождениях Компании выполнялось бурение длинных горизонтальных скважин (максимальная

длина – более 2 км) и многоствольных скважин с обсаженными стволами, применялись новые технологии ГРП (большеобъемного, кислотно-проппантного), тиражировалась технология бурения на депрессии, эффективность которой была подтверждена ранее.

Месторождения – лидеры по росту добычи нефти в 2018 году

Новопортовское

7,1 ^{+20%}
МЛН Т

Приразломное

3,2 ^{+21%}
МЛН Т

Активы «Мессояханефтегаз»¹

2,2 ^{+41%}
МЛН Т



Добыча нефти на Новопортовском месторождении (спецрепортаж телеканала «Россия-24»)



Приразломная – рукотворный остров (спецрепортаж телеканала «Россия-24»)



«Движение вперед»

ГЛОССАРИЙ

Бурение на депрессии

Технология бурения, при которой пластовое давление превышает давление столба жидкости в скважине. Это позволяет свести к минимуму загрязнение пласта, увеличить скорость бурения и повысить коэффициент извлечения нефти.

Обсаженный ствол

Интервал скважины, в котором ее стенки закреплены колонной из специальных обсадных труб, последовательно свинченных или сваренных между собой.

Проппант

Гранулообразный материал, который не позволяет трещинам, создаваемым в ходе ГРП, смыкаться под действием горного давления и за счет этого повышает нефтеотдачу пласта.

Щелочь-ПАВ-полимерное заводнение

Химический метод увеличения нефтеотдачи с месторождений в поздней стадии разработки. При этом в пласт закачивается смесь щелочи, поверхностно-активного вещества (ПАВ) и полимера.

¹ Доля Компании в добыче.

ДОБЫЧА ГАЗА

«Газпром нефть» активно развивает газовое направление, ориентированное на коммерциализацию запасов ПНГ и природного газа, добываемого на нефтяных месторождениях, и увеличение его стоимости. В 2018 г. добыча газа по Группе выросла на 9,4 % – до 37,22 млрд м³. Это произошло в основном вследствие обеспечения высокого коэффициента эксплуатации газового оборудования (96 %), удержания высокого уровня утилизации ПНГ до 97–99 % на активах с развитой газовой инфраструктурой, а также расширения инфраструктуры по закачке газа в пласт на Новопортовском месторождении и расширения газотранспортных компримирующих мощностей на Восточном участке Оренбургского нефтегазоконденсатного месторождения.

В 2018 г. Компания приняла решение о развитии мощностей с целью повышения уровня полезного использования газа Новопортовского месторождения и ресурсной базы соседних участков.

В дальнейшем будет построен газопровод с полуострова Ямал в сторону полуострова Гыдан к Ямбургскому месторождению, где он присоединится к единой системе газоснабжения. Плановый срок ввода в эксплуатацию газопровода – 2022 г. Учитывая богатую ресурсную базу газа на полуострове Ямал, новый трубопровод станет важным компонентом стратегической инфраструктуры Компании в этом регионе.

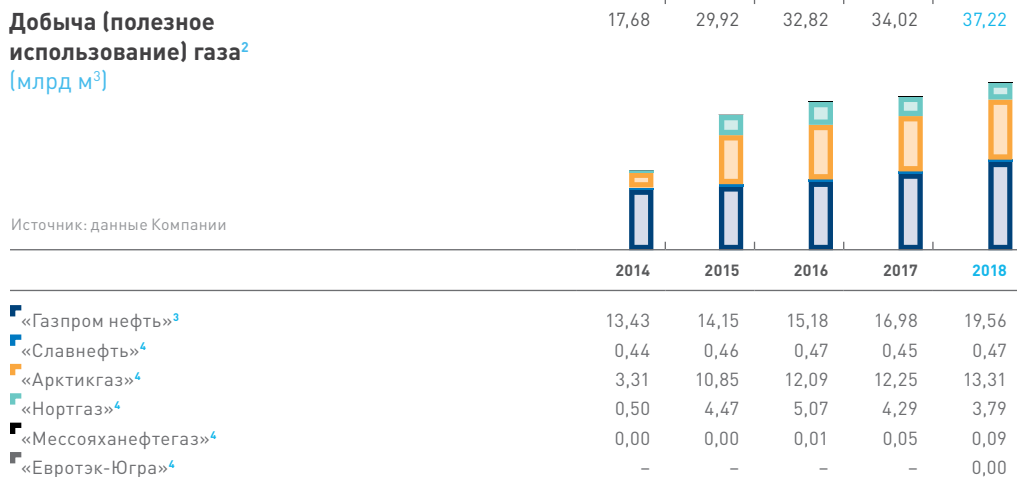


Газ Ямала

Включая доли в дочерних обществах и совместных предприятиях, всего

Добыча (полезное использование) газа² (млрд м³)

Источник: данные Компании



Ценный ресурс: газовые проекты «Газпром нефти»

² Состоит из товарного газа и газа, использованного на собственные нужды.

³ Включая консолидируемые общества.

⁴ Доля Компании в добыче.

Трансформация

Уникальные компетенции на шельфе

Работа на шельфе относится к самым сложным направлениям в нефтегазовой отрасли – как по методам добычи, так и по важности защиты окружающей среды. «Газпром нефть» использует на шельфе передовые технологические достижения, укрепляя свою репутацию флагмана освоения Арктики. Сейчас в Компании принято решение о трансформации шельфового блока, которая должна быть завер-

шена до середины 2019 г. На базе ООО «Газпром нефть шельф» будет создана управляющая компания, которая станет точкой принятия решений и стратегическим центром реализации шельфовых проектов. В обновленной структуре будут специализированные компании по эксплуатации морских нефтегазовых объектов, проведению геолого-разведочных работ, центр шельфовых компетенций.

Технологии

Цифровой двойник месторождения

>2

млрд Р

экономический эффект до 2021 года

1,5–2 %

потенциал роста добычи

2,5

тыс. скважин

охвачено системой

В Центре управления добычей ООО «Газпромнефть-Хантос» впервые в России разработана и используется в управлении производством цифровая интегрированная модель актива. Здесь создается цифровой двойник южной территории Приобского месторождения. Цифровая платформа собирает данные со скважин и насосного оборудования, обрабатывает их, прогнози-

рует и выдает рекомендации по оптимальным режимам добычи на конкретных объектах.

Центр управления добычей ООО «Газпромнефть-Хантос» не имеет аналогов в отрасли и служит образцом того, как в будущем будут управляться нефтедобывающие производства. Эта модель будет распространена и на другие добывающие активы Компании.



«Газпром нефть» повышает эффективность управления добычей с помощью цифровых технологий

Технологии

Центр управления проектами

С 12

до 7 лет

сокращение срока реализации проектов освоения месторождений

С 6

до 3 лет

сокращение срока начала добычи первой нефти

>5

млрд ₽

эффект до 2025 года (>5 % – снижение удельных затрат на наземную инфраструктуру)

В 2018 г. в Блоке разведки и добычи заработал Центр управления проектами. Его основная задача – создать единое цифровое и организационное пространство для реализации крупных проектов.

Центр управления проектами «Газпром нефти» имеет трехуровневую систему и включает многофункциональные центры в Санкт-Петербурге, Тюмени и непосредственно на месторождениях. Благодаря этому можно проводить цифровую экспертизу проектной

документации с участием экспертов из разных регионов. Это повышает эффективность работы и ускоряет принятие решений.

Среди основных инструментов Центра управления проектами – проект «Каскад ProjectDataManagement». Он позволяет управлять объектами капитального строительства на основе цифровых двойников реального строящегося объекта.



Центр управления бурением «ГеоНавигатор»



Совершенство нон-стоп



Точки роста: кластеры нефтедобычи



МГРП как на ладони