

# ОГЛАВЛЕНИЕ

2	Компания сегодня
4	Инвестиционная привлекательность
6	2018 год: итоги
8	Обращение Председателя Совета директоров

## 10 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

12	Обращение Председателя Правления
14	Реализация Стратегии-2025
22	Обзор рынка
31	Глобальные тренды и их влияние на Стратегию Компании
32	Стратегия-2030
36	Бизнес-модель
38	Операционная трансформация
42	Организационная трансформация
44	Культурная трансформация
46	Цифровая трансформация

## 50 ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

52	Сырьевая база и добыча
74	Нефтепереработка
84	Сбыт нефти, газа и нефтепродуктов
102	Финансовые результаты
114	Технологическое развитие

## ОБ ОТЧЕТЕ

Отчет публичного акционерного общества «Газпром нефть» (ПАО «Газпром нефть», Компания, Общество) за 2018 г. включает результаты деятельности ПАО «Газпром нефть» и его дочерних обществ, именуемых Группой «Газпром нефть» (Группа). ПАО «Газпром нефть» является материнской компанией Группы и для настоящего Годового отчета представляет консолидированную информацию об операционной и финансовой деятельности ключевых активов Группы. Перечень дочерних обществ (дочерних предприятий), включенных в контур Отчета, и доля участия ПАО «Газпром нефть» в капитале раскрыты в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2018 г.

Отчет подготовлен на основе анализа операционных данных, консолидированных финансовых показателей по МСФО и рекомендаций международных Стандартов GRI.

Информация, представленная в Отчете, подтверждена Ревизионной комиссией, утверждена Советом директоров и годовым Общим собранием акционеров Компании.

В тексте Годового отчета могут встречаться погрешности при расчете долей, процентов, сумм при округлении расчетных показателей. Приведенные в Годовом отчете данные могут незначительно отличаться от ранее опубликованных данных из-за разницы округления показателей.

Годовой отчет ПАО «Газпром нефть» предварительно утвержден Советом директоров, Протокол № ПТ-0102/19 от 19 апреля 2019 г.

Годовой отчет утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «Газпром нефть» 14.06.2019 г. (Протокол от 18.06.2019 г. № 0101/02)