

## Производственные и операционные расходы

Производственные и операционные расходы (млн ₽)

Показатели	2014	2015	2016	2017	2018	Δ 2018/2017 (%)
<b>Расходы на добычу углеводородов</b>	<b>83 602</b>	<b>98 095</b>	<b>106 765</b>	<b>111 837</b>	<b>112 840</b>	<b>0,9</b>
₽/т н. э.	н. д.	н. д.	1 782	1 767	1 726	(2,3)
\$/барр. н. э.	н. д.	н. д.	3,63	4,13	3,76	(9,0)
Дочерние компании на территории Российской Федерации	63 955	72 854	80 392	85 898	85 135	(0,9)
₽/т н. э.	н. д.	н. д.	1 647	1 653	1 579	(4,5)
\$/барр. н. э.	н. д.	н. д.	3,35	3,86	3,44	(10,9)
В том числе:						
расходы на добычу по зрелым месторождениям	57 271	61 225	65 960	67 923	61 114	(10,0)
₽/т н. э.	1 472	1 582	1 692	1 812	1 757	(3,0)
\$/барр. н. э.	5,22	3,54	3,44	4,24	3,82	(9,9)
расходы на добычу по новым месторождениям	6 684	11 629	14 432	17 975	24 021	33,6
₽/т н. э.	н. д.	н. д.	1 470	1 242	1 256	1,1
\$/барр. н. э.	н. д.	н. д.	2,99	2,90	2,73	(5,9)
Дочерние компании за пределами Российской Федерации (включая СРП) <sup>3</sup>	4 323	9 426	9 655	8 381	9 311	11,1
₽/т н. э.	н. д.	н. д.	4 144	3 059	2 975	(2,7)
\$/барр. н. э.	н. д.	н. д.	8,43	7,15	6,47	(9,5)
Совместные операции	15 324	15 815	16 718	17 558	18 394	4,8
₽/т н. э.	1 691	1 787	1 924	2 061	2 232	8,3
\$/барр. н. э.	6,01	4,00	3,92	4,82	4,86	0,8
<b>Расходы на переработку</b>	<b>46 222</b>	<b>53 549</b>	<b>53 132</b>	<b>55 318</b>	<b>58 919</b>	<b>6,5</b>
Расходы на переработку нефти на НПЗ дочерних компаний	26 510	30 724	30 619	31 191	32 251	3,4
₽/т	765	882	893	966	920	(4,8)
\$/барр	2,72	1,97	1,82	2,26	2,00	(11,5)
Расходы на переработку нефти на НПЗ совместных предприятий <sup>4</sup>	14 145	14 648	12 453	12 259	12 496	1,9
₽/т	1 602	1 778	1 639	1 568	1 590	1,4
\$/барр	5,69	3,98	3,34	3,67	3,46	(5,7)
Расходы на производство масел и фасованной продукции	5 567	8 177	10 060	11 868	14 172	19,4
<b>Расходы на транспортировку до нпз</b>	<b>26 234</b>	<b>27 541</b>	<b>29 561</b>	<b>29 265</b>	<b>32 950</b>	<b>12,6</b>
<b>Прочие операционные расходы</b>	<b>15 653</b>	<b>35 082</b>	<b>12 404</b>	<b>20 110</b>	<b>23 909</b>	<b>18,9</b>
<b>Итого</b>	<b>171 711</b>	<b>214 267</b>	<b>201 862</b>	<b>216 530</b>	<b>228 618</b>	<b>5,6</b>

<sup>2</sup>Пересчет в доллары США произведен по среднему курсу за период.

<sup>3</sup>СРП – соглашение о разделе продукции.

<sup>4</sup>По совместным предприятиям указана стоимость услуг процессинга.

Расходы на добычу углеводородов включают в себя затраты на сырье и материалы, обслуживание и ремонт оборудования, используемого для добычи углеводородов, расходы на оплату труда, горюче-смазочные материалы (ГСМ) и электроэнергию, затраты на мероприятия по увеличению нефтеотдачи и прочие подобные расходы на добывающих предприятиях Группы.

Снижение удельных операционных расходов на добычу углеводородов по дочерним компаниям на территории Российской Федерации на 4,5 % год к году (в рублях на тонну нефтяного эквивалента) в основном обусловлено снижением расходов по зрелым месторождениям. Последние снизились на 3,0 % год к году в результате оптимизации расходов:

- > остановки низкорентабельного фонда скважин (малодебитный и высокообводненный);
- > снижения активности геолого-технических мероприятий (ГТМ).

Снижение удельных операционных расходов на добычу углеводородов по дочерним компаниям за пределами Российской Федерации (в долларах на баррель нефтяного эквивалента) на 9,5 % год к году обусловлено ростом добычи в Ираке. Рост удельных операционных расходов на добычу углеводородов по совместным операциям на 8,3 % год к году в основном обусловлен снижением объемов добычи в условиях ограничения ОПЕК.

Расходы на переработку нефти на нефтеперерабатывающих заводах дочерних компаний включают в себя затраты на сырье и материалы, обслуживание и ремонт оборудования, расходы на оплату труда и электроэнергию и прочие подобные расходы.

Удельные операционные расходы на переработку нефти на НПЗ дочерних компаний снизились на 4,8 % год к году в связи с:

- > ростом объема производства;
- > выполнением мероприятий по сокращению затрат (техническое перевооружение установок, оптимизация затрат на присадки и энергоресурсы).

Удельные операционные расходы на переработку нефти на НПЗ совместных предприятий выросли на 1,4 % год к году в связи с ростом затрат на процессинг (ввод новых установок, рост затрат на природный газ).

Рост расходов на производство масел на 19,4 % год к году обусловлен увеличением объемов производства, улучшением ассортимента в пользу премиальных масел, а также ростом стоимости покупных материалов (в том числе присадок). Рост расходов на транспортировку до НПЗ на 12,6 % год к году обусловлен в основном ростом объемов поставки нефти на НПЗ. Рост прочих операционных расходов год к году связан с ростом прочей выручки.

## Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы

Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы включают в себя бытовые расходы, расходы розничной сети Группы, вознаграждения и оплату труда (за исключением вознаграждений и оплаты труда на добывающих дочерних обществах и собственных НПЗ), социальные выплаты, страхование, юридические, консультационные и аудиторские услуги, прочие расходы.

Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы выросли на 7,7 % год к году вследствие:

- > роста коммерческих расходов вследствие роста премиальных продаж;
- > роста расходов по иностранным дочерним обществам в результате ослабления курса рубля.

## Транспортные расходы

Транспортные расходы включают затраты на доставку нефти и нефтепродуктов до конечного покупателя. Такие затраты состоят из транспортировки по трубопроводу, морского фрахта, железнодорожных перевозок, погрузочно-разгрузочных работ и прочих транспортных затрат. Транспортные расходы увеличились на 3,7 % год к году вследствие роста реализации нефтепродуктов.

## Износ, истощение и амортизация

Износ, истощение и амортизация включают истощение нефтегазовых активов, амортизацию прочих основных средств и обесценение нефтегазовых активов. Рост расходов по износу, истощению и амортизации на 24,4 % год к году связан с увеличением стоимости амортизируемых активов вследствие реализации инвестиционной программы и ростом добычи на Новопортовском и Приразломном месторождениях, а также в Ираке.

## Налоги

Налоги, за исключением налога на прибыль (млн ₽)

Виды налога	2014	2015	2016	2017	2018	Δ 2018/2017 (%)
Налог на добычу полезных ископаемых	236 027	256 477	237 300	329 579	487 492	47,9
Акциз	84 184	68 358	112 102	128 229	126 779	(1,1)
Взносы по социальному страхованию	11 886	15 599	18 530	20 433	22 113	8,2
Прочие налоги	11 479	12 711	13 199	14 028	16 400	16,9
<b>Итого</b>	<b>343 576</b>	<b>353 145</b>	<b>381 131</b>	<b>492 269</b>	<b>652 784</b>	<b>32,6</b>

Налоги (за исключением налога на прибыль) выросли на 32,6 % год к году. В частности, рост расхода по НДС на 47,9 % обусловлен ростом цен на нефть и повышением корректирующего коэффициента. Снижение расхода по акцизам на 1,1 % обусловлено снижением ставок по акцизам с июня 2018 г.

## Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий

Доля в прибыли / (убытке) ассоциированных и совместных предприятий (млн ₽)

Компании	2014	2015	2016	2017	2018	Δ 2018/2017 (%)
«Славнефть»	(5 072)	9 265	13 916	10 347	15 025	45,2
«Мессояханефтегаз»	–	–	(947)	9 976	28 172	182,4
«Арктикгаз»	(1 809)	11 913	14 472	19 861	40 451	103,7
«Нортгаз»	–	3 466	3 009	3 433	3 699	7,7
Прочие компании	575	312	3 666	1 887	3 357	77,9
<b>Итого</b>	<b>(6 306)</b>	<b>24 956</b>	<b>34 116</b>	<b>45 504</b>	<b>90 704</b>	<b>99,3</b>

Доля Группы в прибыли «Славнефти» выросла год к году за счет роста цен на нефть, а в прибыли «Мессояханефтегаз» – вследствие сочетания роста цен и роста добычи. Доля Группы в прибыли «Арктикгаза» выросла год к году вследствие роста добычи, роста цен на нефть и снижения финансовых расходов в рамках оптимизации долгового портфеля. Сыграло свою роль и увеличение доли Группы в «Арктикгазе» с 46,67 до 50 % с 21 марта 2018 г.

## Прочие доходы и расходы

Прочие расходы, которые в 2018 г. в основном были представлены выбытием и списанием внеоборотных активов, выросли год к году в 2,6 раза.